

以粮食安全为己任 助推农业农村现代化

——苏垦农发开展农村土地流转的做法与成效

陈培红

江苏省农垦农业发展股份有限公司

2022年11月30日

汇报内容

苏垦农发简介

开展农村土地流转的做法与成效

开展“五位一体”的全农服务

—

苏垦农发简介

一、苏垦农发简介

2011年
“十二五”开局年

江苏省农垦农业发展股份有限公司

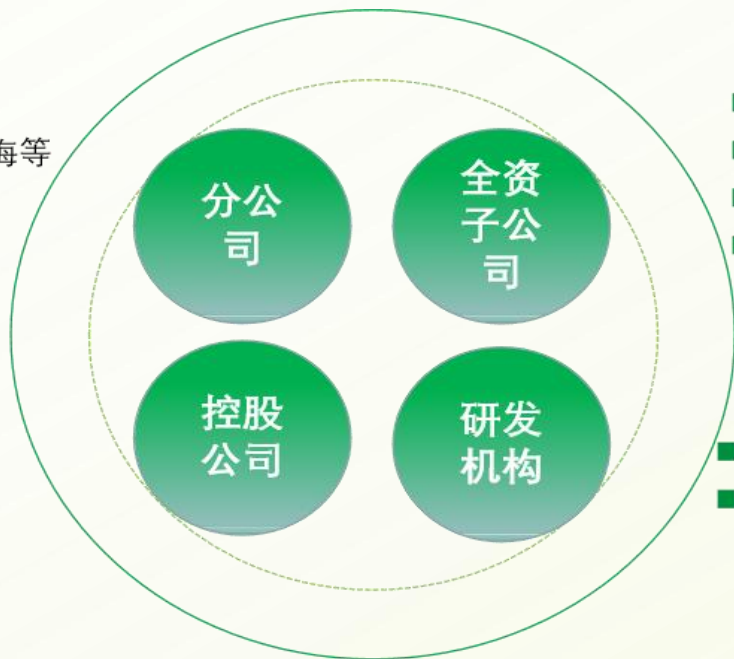
成立于2011年11月。

2017年
全国农垦首家
上市公司

2017年5月15日，公司于上交所主板上市
(股票代码：**601952**)

■ 东辛、黄海等
19家分公司

■ 金太阳粮
■ 苏州苏垦



■ 大华种业
■ 农垦米业
■ 苏垦麦芽
■ 农垦农服

■ 现代农业研究院
■ 中德合作示范园



一、苏垦农发简介

以种植业为基础，以江苏种业（大华种业）、苏垦米业等为龙头带动，实施全产业链一体化经营

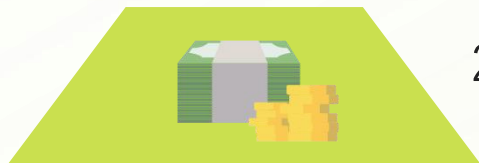


通过整合资源，完善公司内部各板块利益连接机制，面向市场、创新科技，发挥协同优势、聚合效应，**实现公司全产业链的整体效益最优化**

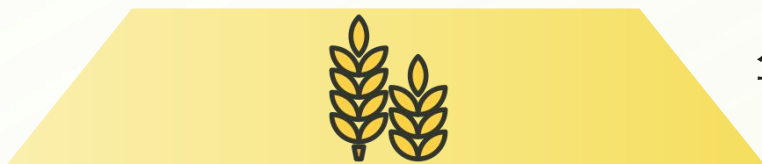
一、苏垦农发简介



中共中央授予“**全国先进基层党组织**”
中央文明委授予“**全国文明单位**”
农业农村部授予“**全国粮食生产先进集体**”



2021年合并营收**105.79亿元**、利润**8.36亿元**，归属公司
股东净利润**7.33亿元**，年末资产总额**141.09亿元**



年产粮食**25亿斤**，用全省**1/60**的耕地，产全省**1/30**的粮食
年产农作物种子**7亿多斤**（占全省种子销售量**40%**以上）



自有基地**96万亩**

二

开展农村土地流转的 做法与成效

二、开展农村土地流转的做法与成效

2012年 定战略

“拓展经营、
再造一个农垦”

2013年 第一犁

苏垦农发与宿迁市宿
城区政府签订《农业
战略合作协议》

10年来

建设“现代农业示范区”

发挥全产业链一体化优势

开展规模化、标准化、机
械化生产

输出“谁来种地，怎样种
地”江苏农垦解决方案



引领现代农业 奉献安全食品

➤➤ (一) 取得的成效



截止2022年11月底，先后在江苏全省**9市32个县区、70个乡镇、180个行政村**规模拓展耕地面积**34万亩**



2021年，拓展基地麦稻周年亩产**2027斤**（高于当地农村产量**150斤/亩**）



2021年，拓展基地实现营业收入**7.8亿元**，利润总额**0.75亿元**

➤➤ (二) 主要模式

江苏农垦根据合作方特点与需求，不断创新合作模式

2022年11月底：

1 土地流转

2 土地托管

3 合作经营

4 合资公司



➤➤ (二) 主要模式——土地流转

参与农村土地流转，取得农村土地承包经营权。

与当地县区政府签订战略合作协议

组织乡镇、村开展土地有序流转

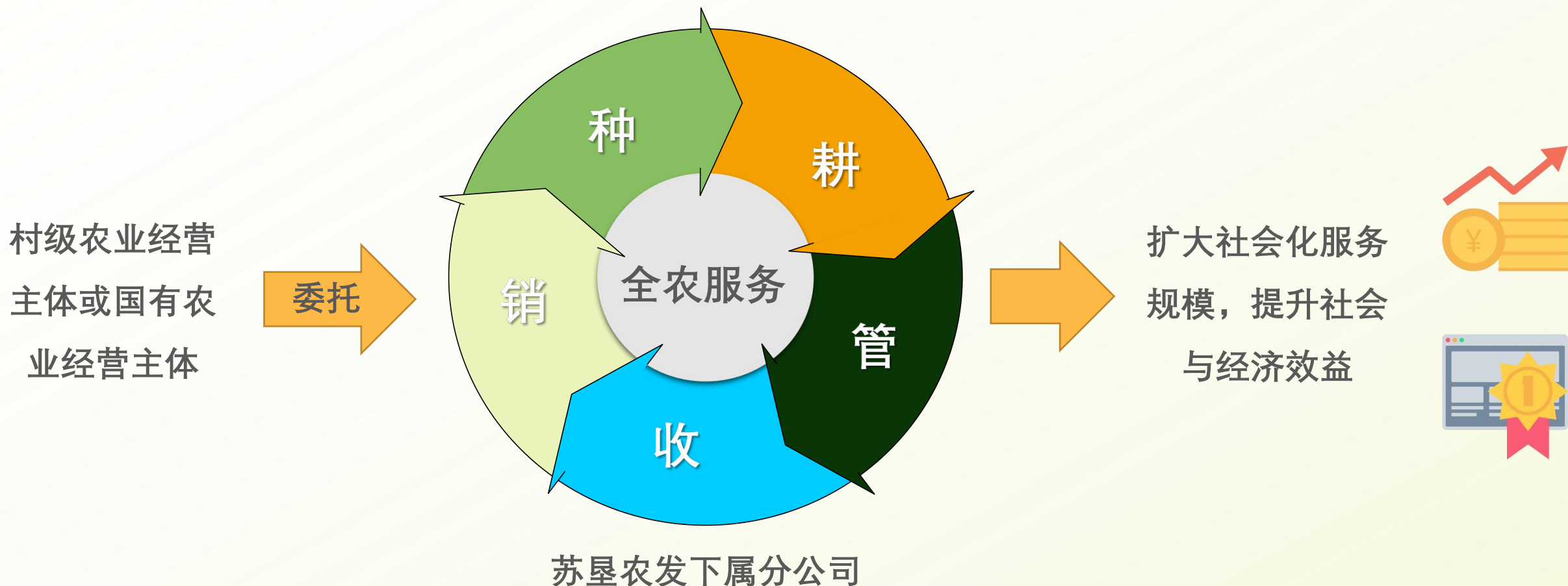


按照农民自愿原则，由拥有土地承包经营权的农户将土地经营权委托给乡镇或村委会，再由苏垦农发下属分公司与乡镇政府或村委会签订《土地流转委托书》，取得土地承包经营权。



➤➤ (二) 主要模式——土地托管

以受托管理的方式，参与农村土地的生产经营。



➤➤ (二) 主要模式——合作经营

与拥有土地承包经营权的合作主体采取“保底租金+协议分成”的模式，组成联合体共同开展农业种植合作



土地资源优势 + 组织化生产经营优势 = **生产效益的最大化**

合作的基础是**互信**，以**合同**来约束双方责任义务

➤➤ (二) 主要模式——合资公司

与地方国有农业企业合作，共同出资成立公司，参与当地农业全产业链一体化经营

- 充分发挥苏垦农发全产业链一体化农业经营优势和农业现代化建设经验，结合苏州优质水稻种植的区域优势，**2021年4月**在苏州与地方国企合资成立苏州苏垦现代农业发展有限公司，其中苏垦农发股比**51%**。重点围绕绿色生态田园建设，开展水稻等农产品智能化种植、大米品牌营销与推广、城市粮食保供等农业战略合作，全力打造垦地合作、全产业链一体化发展的样板工程。
- 2021年6月，启动第一个合作项目-昆山市陆家智慧农业园区建设。截止目前，苏州苏垦在苏州合作种植规模**4万亩**





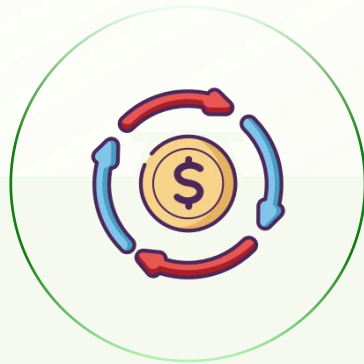
(三) 主要经验



坚持合作共赢

始终把合作方与农户利益放在项目合作的中心位置，把合作共赢作为土地拓展重要原则。

- ✔ 地方国有企业增加了分成收益
- ✔ 当地农民参与并受益：
- ✔ 培训新型职业农民
- ✔ 农机标准化建设
- ✔ 提高耕种收作业质量



一体化协同发展

- ✔ 复制先进的农业经营管理模式。将新品种、新技术、新农机、新的栽培模式推广应用到基地，按照组织化开展生产经营管理，实施农业生产全过程质量管控
- ✔ 拓展基地成为了农村农业机械化、标准化生产示范区，也是公司农业社会化服务的窗口与展示区



加强风险管控

存在问题：

- ✘ 经验不足，土地拓展普遍存在种植面积不足、灌排系统不配套、土地不平平整等问题，加上自然灾害等原因，亏损严重

解决措施：

- ✔ 从管理入手，放缓拓展速度，严格土地拓展审批制度，提高拓展土地质量，细化农业管理，创新管理考核机制，落实管理责任，止住出血点，提高产出水平

三

开展“五位一体”的 全农服务

三、开展“五位一体”的全农服务



2018年2月成立江苏农垦农业服务有限公司



三、开展“五位一体”的全农服务

以技术服务为纽带，提供农业综合服务，带动农资销售

2022年10月底，社会化服务营业收入**23.56亿元**、同比增长**23.31%**，在江苏省内门店网点数量突破**110个**、服务覆盖面积达**850万亩**

按照“十四五”发展战略规划，苏垦农服到2025年末，力争实现农业社会化服务面积**对外拓展2000万亩**、服务**种植大户2万户**，实现江苏省内市场的全覆盖，不断提升农业服务专业化、信息化、市场化水平，成为要素集聚、体系完整、极具竞争力的现代农业综合服务型企业



德润天下良田 做透服务深度 推动现代农业 守护食品安全

依托江苏农垦全产业链现代农业优势 打造具有江苏农垦特色的一站式农业社会化服务平台



A wide-angle photograph of a lush rice paddy field. The rice stalks are a vibrant golden-yellow, indicating they are ripe. The field stretches far into the distance, where a line of trees and some buildings are visible on the horizon. The sky is filled with large, white, fluffy clouds, with patches of blue sky visible between them. The overall scene is bright and natural.

**谢 谢！
敬请批评指正！**