



**以农业社会化服务为切入点  
推进垦地融合发展 全面助力乡村振兴**

**北大荒农垦集团有限公司 段兰昌**

**2022-11-30**

## 北大荒集团以农业社会化服务为切入点 推进垦地融合发展 全面助力乡村振兴

- ✔ 带农民闯市场
- ✔ 帮农民挣钱
- ✔ 帮农民省钱
- ✔ 帮农民过上美好生活





党的二十大提出，全面建设社会主义现代化国家，最艰巨最繁重的任务仍然在农村。

为充分发挥北大荒集团现代化大农业的引领作用，聚焦全方位夯实粮食安全根基，积极推动乡村振兴取得新进展、农业农村现代化迈出新步伐，加快建设农业强国。

# 目录

## CONTENT

1

深刻认识农业社会化服务的意义

2

擘画北大荒农业社会化服务愿景

3

认清北大荒农业社会化服务优势

4

打造北大荒农业社会化服务模式

5

北大荒农业社会化服务已取得显著成效



PART



# 深刻认识 农业社会化服务的意义



1

- ⊕ 具体行动
- ⊕ 现实需要
- ⊕ 必然选择

# 深刻认识农业社会化服务的意义

## 北大荒集团始终牢记习近平总书记的嘱托：

- “要发扬北大荒精神，加强垦地合作，增强对周边区域的辐射带动能”
- “更好发挥农垦在现代农业建设中的骨干作用”

## 自力更生 艰苦创业

勇于开拓 甘于奉献

大力发展以农业生产托管为主要内容的专业化市场化农业社会化服务，全面推广北大荒“1241”农业社会化服务模式，发展现代农业服务业，以服务的现代化推进农业现代化。

持续扩大直属企业“伴飞”、农（牧）场“结对子”覆盖面，推动北大荒向国家级农业社会化服务商转型升级

努力打造中国农业社会化服务第一品牌，为加快推动中国特色农业现代化贡献北大荒力量

**发展农业社会化服务是深入贯彻落实习近平总书记对垦区的重要讲话重要指示的具体行动**

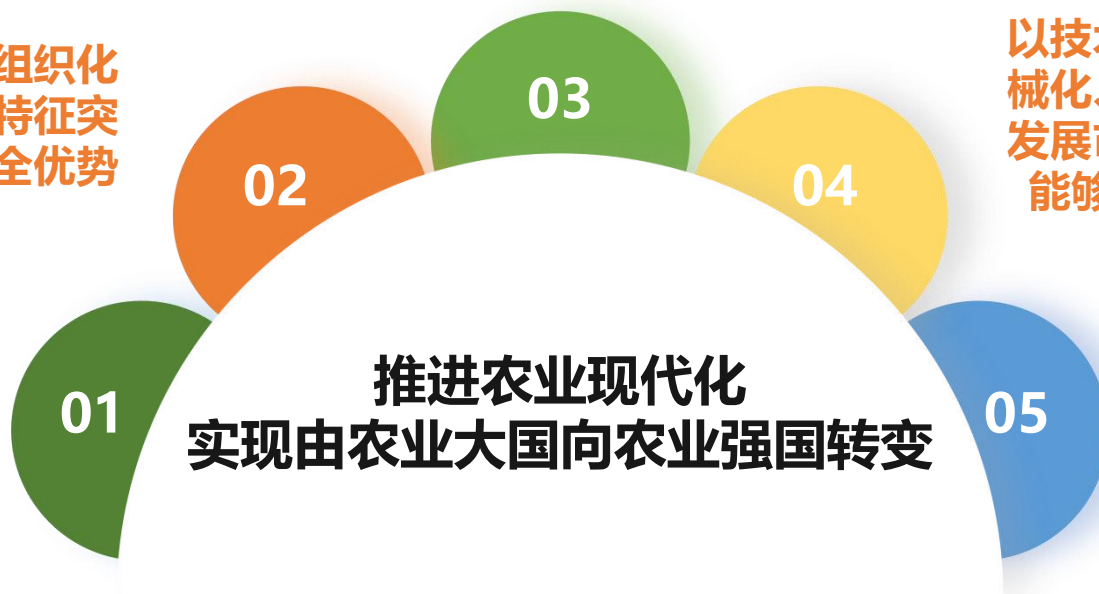
# 深刻认识农业社会化服务的意义

发展农业社会化服务是“大国小农”的现实需要

从成本控制和规模经营入手，不仅  
依靠生产规模，还要扩大经济规模、  
经营规模等全产业链规模

北大荒集团具有组织化  
程度高、规模化特征突  
出、产业体系健全优势

推进农业现代化，实现由农业  
大国向农业强国转变，是我国  
现代化进程中绕不开的难题



以技术为先导输出北大荒信息化、机  
械化、智能化、标准化的生产模式，  
发展市场化专业化农业社会化服务，  
能够有效带动小农户参与市场竞争

为丰富农村双层经营体制内涵，  
加快构建现代农业经营体系，推  
进农业强国建设做出特殊贡献

# 深刻认识农业社会化服务的意义

发展农业社会化服务是打造全产业链的必然选择

北大荒集团  
因农而生  
因农而兴

北大荒在农业生产、农业经营机制、农业技术创新上进入了发展的快车道，农业全产业链服务能力持续提升

发展市场化专业化的农业社会化服务，是北大荒集团农业生产性服务大产业转型发展的战略选择

集粮食生产商、农副产品制造商、农业服务提供商、粮食和农产品贸易商于一体的新型国际大粮商

肩负起北大荒作为农业强国王牌军的使命和担当 推动我国由农业大国向农业强国转变





PART



# 擘画 北大荒农业社会化服务愿景



2

- ⊕ 全域链接
- ⊕ 全程托管
- ⊕ “大战略”

北大荒集团深入贯彻落实习近平总书记对垦区两次“特指性”重要讲话重要指示精神，“要发扬北大荒精神，加强垦地合作，增强对周边区域的辐射带动能力”

不断优化以党的领导、统分结合、“四位一体”、全产业链经营为主要内容的北大荒“1241”农业社会化服务模式

依托垦区 立足龙江  
服务全国 走向世界



“压舱石” “利他”

帮农民省钱、帮农民挣钱  
让农民享受美好生活

通过区域农服中心  
实施全域链接、全程服务

- **2025**年，通过土地托管、跨区作业、技术服务等方式
- 实现省内农业社会化服务面积**6500**万亩

## 依托垦区

实施垦区内区域农服中心全覆盖

- **2023**年全程托管服务面积达到**500**万亩
- **2025**年全程托管服务面积达到**1500**万亩

## 立足龙江

在省内通过示范带动、土地托管创新垦地合作新模式

- 农业社会化服务在全国铺开
- 2025年省级区域农服中心增加至**20**家，新建、收购、并购等方式使县级区域农服中心增加到**1000**家

## 服务全国

在冀鲁豫和安徽开展试点“小切口”，逐步实现在全国布局区域农服中心的“大战略”



PART



# 认清 北大荒农业社会化服务优势



3

- ⊕ 双控一服务
- ⊕ 五大栽培模式
- ⊕ 新型经营



## 管理理念



开展农业社会化服务的优势就是“种地”，75年的种植和管理经验形成了模式化、标准化的农业生产技术，农业产业具有系统化、集成化特征。



## 双控一服务



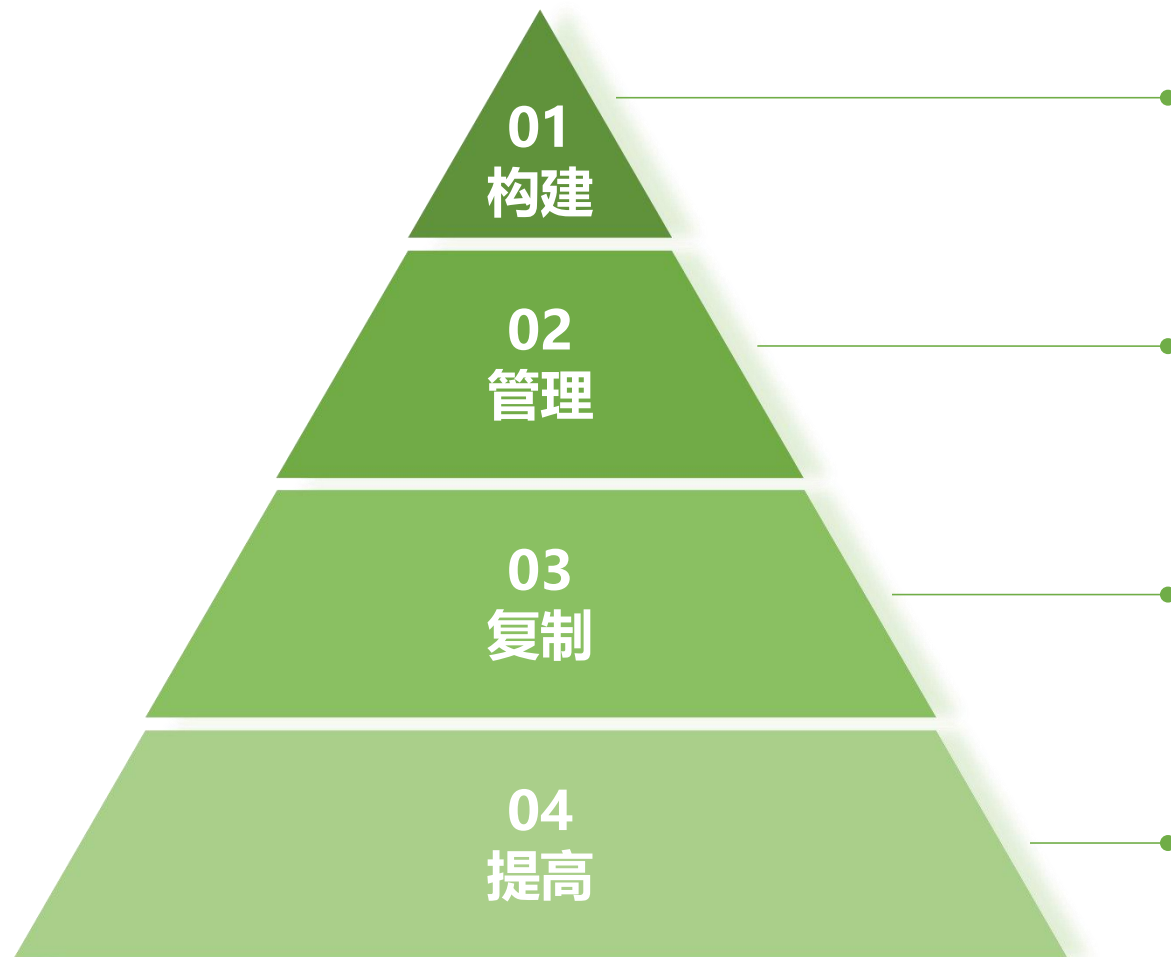
构建起“集团公司+分公司+农场”高度组织化、集团化、规模化的新型经营体制，通过大农场统筹小农场，实施“双控一服务”。



## 共享科技



参照北大荒集团组织模式重构农村地区组织体系，推动农村地区一系列深层次的社会结构转型，实现节本、保质与增收，激发制度变革的红利。



## 产业融合

目前，北大荒已构建起了现代农业科技支撑体系，打造了现代农业科技新高地

## 模式技术

把“五大栽培模式”和20项先进适用技术组装平移到农村

## 复制推广

标准化生产、农业技术服务等复制推广到农村

## 品质产量

提高农业生产效率和提升农产品品质和产量



PART



# 打造 北大荒农业社会化服务模式



4

- ⊕ 探索新模式
- ⊕ 带动
- ⊕ 打造

# 打造北大荒农业社会化服务模式

## 新型模式

示范引领

产业伴飞

与职业农民合伙种粮

订单农业



“1” 为党建引领

“4” 为四位一体

“2” 为统分结合

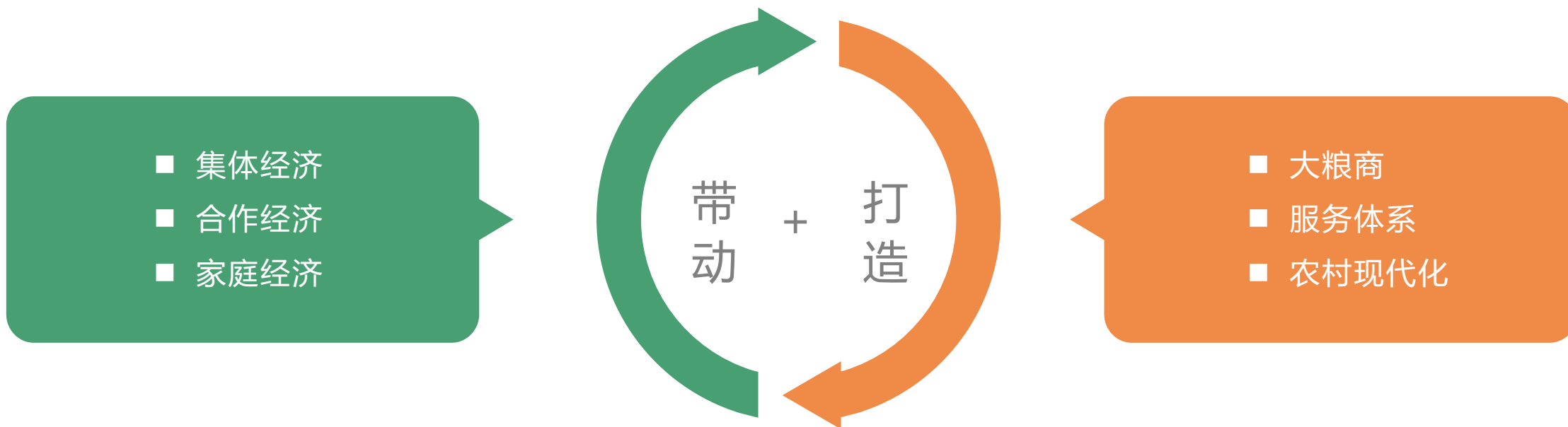
1241

“1” 为全产业链经营

北大荒聚焦关键薄弱环节和小农户，探索出了“示范引领模式”、“与职业农民合伙种粮模式”、“产业伴飞”、“订单农业”等一系列适合当地发展的新模式，并系统总结出了开展农业社会化服务的“1241”模式，即“1”为党建引领，“2”为统分结合，“4”为四位一体的经营体系，“1”为全产业链经营。



## 集体农场



探索在农村组建类似农垦规模家庭农场的“集体农场”，建立统分结合的双层经济体制，充分发挥国有经济的主导引领作用，带动集体经济、合作经济和家庭经济不断壮大、共同发展，实现现代技术与生产实际结合，打造能够联结千家万户的、以服务业为核心的大粮商，打造全产业链农业社会化服务体系，推进农业农村现代化



PART



# 北大荒农业社会化服务模式 取得显著成效



5

- ⊕ 不断完善
- ⊕ 筑牢根据地
- ⊕ 不断拓展
- ⊕ 成效显著

## 农业社会化服务体系不断完善

### 逐步铺开

在全国粮食生产优势区先后成立区域农业综合服务中心23个，区域农服中心正在逐步铺开

### 双控一服务

集团本部、分公司和农（牧）场三级均设置农服工作机构，以各区域农服中心为载体，推广北大荒“双控一服务”战略

### 高效体系

北大荒集团农服体系日趋完善，形成了一体统筹、纵向联动、横向协同的高效服务体系

## 通过示范区建设筑牢“龙江”根据地

### 连片托管

以共建大三江融合发展示范区为契机，在佳木斯推进土地集中连片托管，开展高标准农田建设，促进规模化经营。



### 同步推进

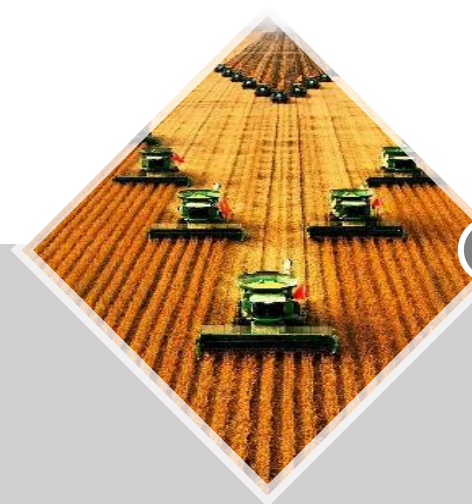
与北安市合作，在赵光镇赵光村整村推进垦地共建农业经济示范点；与齐齐哈尔、绥化等地合作打造的其它示范区、示范点建设同步推进。



### 深入人心

示范区托管土地采用大马力机械作业，不断将北大荒先进的种植技术、管理方式平移到地方，让北大荒作业标准和种植模式深入人心。





## 先行示范

与滁州市共同打造垦地合作先行示范区，截至目前已与滁州市签约土地流转面积7.2万亩



## 合作种粮

以冀鲁豫区域农服中心为典型代表采取“与职业农民合作种粮”模式，帮不愿种地的农民流转、帮愿意种地的农民托管



## 垦地合作向省外优势农区不断拓展



## 全国第一

露一手区域农服中心服务农户已覆盖7省22县231个乡镇，调度农业飞行器10万台次，无人机飞防服务行业全国第一



## 推广品牌

采取“结对子”方式，将农（牧）场基层管理人员分派到各示范区，充实农服力量，切实将北大荒农服品牌推广推向全国

## 专门服务

在省内垦区外以职业农民培训为主要形式，以“全程托管”为切入点培养乡镇级农服经济人，以“环节托管”为切入点专门服务小农户

## 农机作业队

农服集团已招募机手近千名，打造农机作业队，每名机手可服务面积1000-1500亩，成为开展农业社会化服务重要力量

## 合伙种粮

在省外开展与职业农民合伙种粮模式，通过从农民做不好、做不了、做了不划算的环节入手，不与农民争利，与农民合伙种粮

## 农业生产托管服务成效显著

## 01 制定托管方案

北大荒大集团在托管过程中，根据当地实际农业生产条件，结合北大荒的种植技术，为每块地制定托管方案

## 02 效益明显提升

经过全流程的精心指导和精准服务下，全程托管土地与相临农民自种土地相比，在产量和效益上均有明显提升



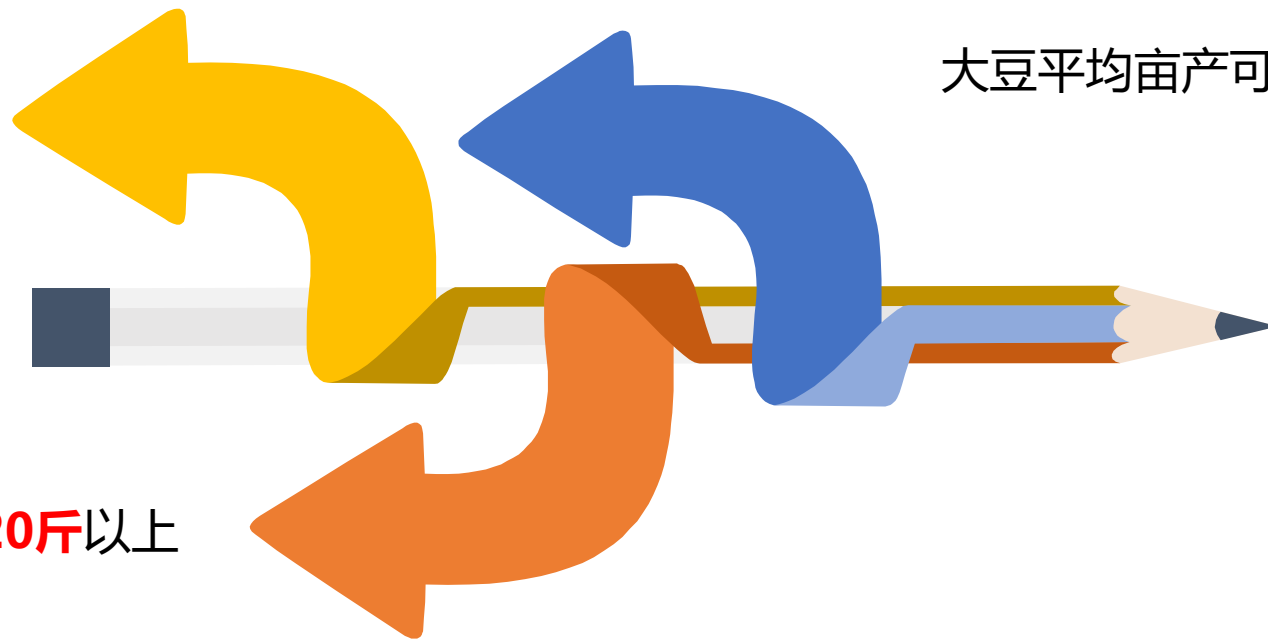
# 推进垦地融合发展 全面助力乡村振兴

## 全程托管

玉米平均亩产可增加  
**200斤**以上

大豆平均亩产可增加**50斤**以上

水稻平均亩产可增加**120斤**以上





## 省外

小麦、玉米亩增产均在  
**100**斤以上，  
水稻、青稞亩增产均在  
**120**斤以上

## 增效

对比21年全国各作物单产，  
亩增效益普遍提高在  
**200-300**元以上




2022全年实现了农业社会化服务面积  
**5270** 万亩

 全程托管350万亩

 环节托管4920万亩

 带动小农户350万户

 增收25.83亿斤，降低生产成本1.1亿元，节本增效26.93亿元





# 谢谢大家

2021-11-30

